

# « Destinations 2030 », un voyage prospectif pour se propulser dans l'avenir

## POURQUOI ?

Dans la période de transition que nous vivons, l'agglomération de Saint-Nazaire a pris le parti de développer sa capacité à innover dans tous les domaines et sur tout son territoire. Révolution numérique, conversion énergétique et écologique, évolutions industrielles, explosion des mobilités, mutations sociales et démographiques, tous ces enjeux appellent de nouvelles initiatives, posent de nouvelles questions.

## COMMENT ?

Pour relever ces défis, Saint-Nazaire et son agglomération disposent d'un puissant levier : leur créativité et leur imagination. La production féconde d'idées récoltées durant cette concertation en témoigne. Plutôt que des opinions, lors de nos rencontres, nous avons sollicité l'imaginaire des habitants en mobilisant une palette d'outils qui permet à chacun de se prononcer. «Destinations 2030» est donc un voyage prospectif qui prend solidement appui sur cette « parole d'habitants » pour trouver l'impulsion de se projeter en 2030.

## MODE D'EMPLOI :

Ce « carnet de voyage » ne prétend pas à l'exhaustivité. Il ne propose pas non plus « LA » destination à suivre. Bien au contraire. Les destinations se conjuguent ici au pluriel. Ce corpus d'idées doit être utilisé comme un outil, une ressource qui fait dialoguer des points de vue pour que le lecteur puisse se construire sa propre vision, se forger sa propre opinion.

La déclinaison sous forme de projets et d'actions appartient à chacun : habitants, élus, acteurs économiques, institutionnels, associatifs qui ont participé à l'effervescence qui a été exprimée.

Bonne lecture, bon voyage !

# DESTINA TIONS 2030



## « Destinations 2030 » c'est quoi ?

Entre septembre 2011 et septembre 2012, l'agglomération nazairienne (CARENE) a mené une réflexion prospective sous la forme d'un vaste chantier participatif pour imaginer les évolutions du territoire à l'horizon 2030. Ouverte à tous, cette démarche a sollicité les acteurs locaux et la population pour recueillir des contributions qui permettront de co-construire les visions d'avenir d'un territoire partagé. Deux types de dispositifs ont été mis en place :

Les **actions terrain** (animations, événements, réunions, ...) ont permis de rencontrer la population et les institutions pour susciter le dialogue, encourager la participation.

Le **site internet** [www.destinations2030.org](http://www.destinations2030.org) a été aussi un espace contributif essentiel. À la fois ludique et didactique, il a permis aux participants de s'imprégner des tendances à l'œuvre sur le territoire et de stimuler les échanges autour de cinq thématiques : mobilité, rayonnement, quartier, industrie et grand territoire.

Ce document volontairement foisonnant est à l'image de la richesse des contributions et propose un assemblage des destinations possibles exprimées par les participants.

“ **L'intérêt de la démarche n'est pas de chercher uniquement dans les résultats, mais aussi dans le processus de mise en mouvement des idées et de mise en récit du territoire.** ”

# **PRÉSENTATION** **DE LA DÉMARCHE** **ET DES OUTILS**

# L'ADN DE LA DEMARCHE

## 1 Horizons 2030

**Février 2011** – Les techniciens de la ville de Saint-Nazaire et de la CARENE, aux côtés de l'Agence d'urbanisme (ADDRN), élaborent un diagnostic prospectif sur les évolutions du territoire.

Les agences AP5 et What Time Is I.T. sont missionnées pour réaliser une synthèse créative des résultats produits.

## 2 Impulsions 2030

**Octobre 2011** – Un rapport de synthèse est réalisé. Il se structure autour de 5 thématiques clés : l'industrie, les quartiers, la mobilité, le rayonnement et le grand territoire.

## 3 Concertation numérique

**À partir de Novembre 2011** – Le site Internet Destinations 2030 est ouvert au public. Il permet de s'informer sur la démarche et de contribuer en ligne.

## 4 Concertation terrain

**Novembre 2011 / Juin 2012** – Pendant 8 mois, l'équipe projet part à la rencontre des habitants et des partenaires institutionnels (collectivités, entreprises, associations...)

## 5 Prospective action

**Juin / Septembre 2012** – La prospective action est une méthode originale qui prototypise les idées les plus remarquables. Trois thèmes sont explorés : la mobilité, l'espace public et le mobilier urbain innovant.

## 6 Traitement des données

Une synthèse créative est réalisée à partir des informations collectées permettant de révéler les destinations possibles.

## 7 Carnet de voyage

Le carnet de voyages de Destinations2030 est édité. Ce livret rend compte de la diversité et de l'originalité des contributions.

## 8 Restitution

Une restitution publique est organisée. L'occasion de partager «les destinations» possibles pour l'avenir du territoire.

Territoire dynamique et en mouvement, l'agglomération de Saint-Nazaire (CARENE) souhaite réfléchir à son avenir.

Pour cela, elle mobilise ses techniciens, fait appel à des experts et ouvre un débat public avec les habitants sur l'évolution du territoire à l'horizon 2030.

Cette démarche participative s'est structurée autour de 8 étapes qui ont rythmé les échanges et la concertation.







## Le site internet

Pour s'informer, contribuer, échanger : le site internet. À la fois ludique et didactique, ce site présente la démarche dans le détail et fonctionne comme une tribune citoyenne.

[www.destinations2030.org](http://www.destinations2030.org)



## L'application Créa'carte

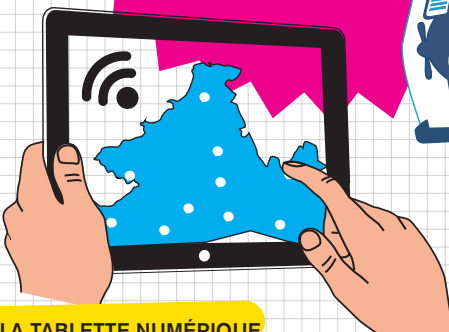
Cette cartographie collaborative a permis aux habitants de localiser leurs idées sur le territoire de l'agglomération pour définir les tendances de demain.



## Chiffres clés

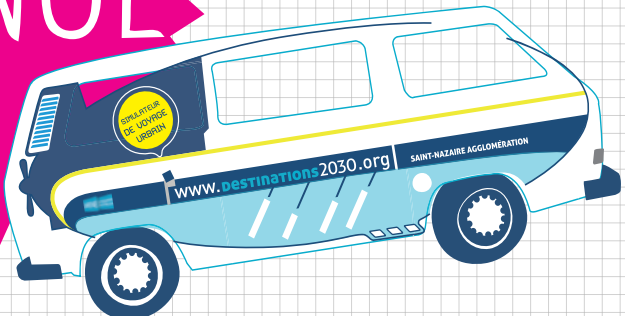
- 12 000** visites du site Internet
- 3 500** réponses aux sondages
- 3 300** personnes rencontrées (réunions/terrain)
- 2 700** visionnages du film « Destinations 2030 »
- 350** commentaires / souhaits laissés sur le site

# LES MOBILES DE L'ÉCHANGE



LA TABLETTE NUMÉRIQUE

La cartographie collaborative Créa'carte est une tablette numérique qui permet de géolocaliser des idées récupérées sur le terrain.



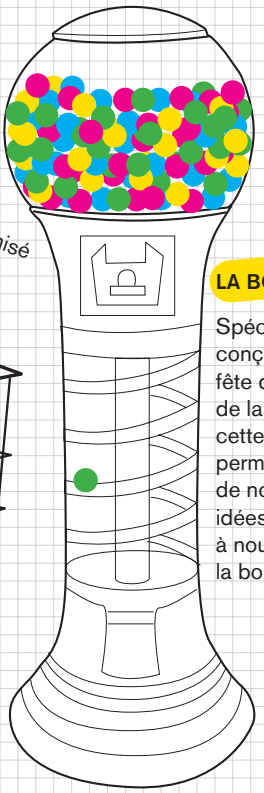
LE DIRIGEABLE

Le « dirigeable » s'est positionné aux abords d'un marché et a circulé dans l'agglomération pour aller à la rencontre des habitants.



JAC'ADI

Afin d'interpeller les clients d'un supermarché, nous avons customisé un caddy en « boîte à idées ».

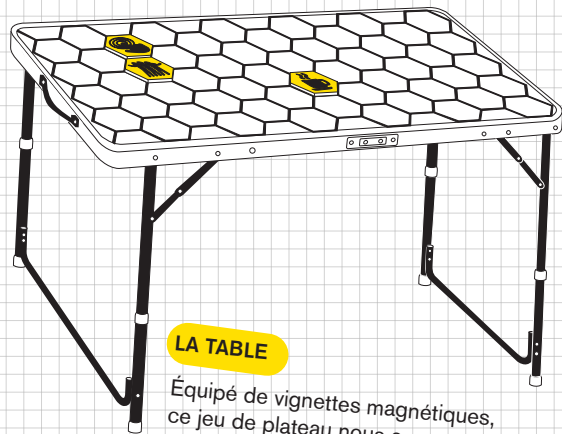


LA BOULE

Spécialement conçue pour la fête de quartier de la Bouletterie, cette machine a permis aux enfants de nous livrer des idées surprenantes à nous faire perdre la boule.

Équipé d'outils innovants (caméras embarquées, supports d'animations ludiques...), le combi, baptisé « le dirigeable », est devenu le véhicule de l'échange. Au fil du temps, ce mode de transport a incarné la « mise en mouvement » des idées sur l'agglomération.

D'autres dispositifs plus légers ont été utilisés pour stimuler la participation des habitants. Volontairement ludiques, ces dispositifs sont des outils d'aide à la mise en récit de visions prospectives.

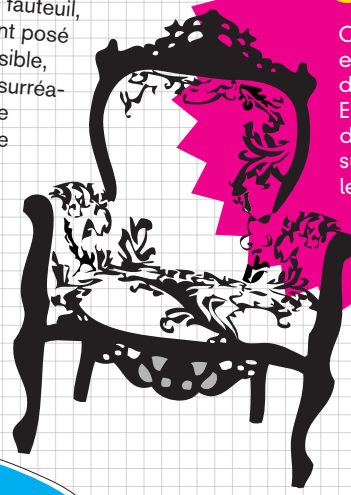


LA TABLE

Équipé de vignettes magnétiques, ce jeu de plateau nous a permis de scénariser les services et les équipements de demain.

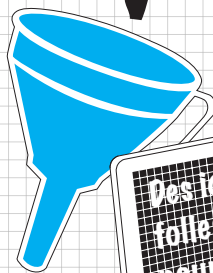
LE FAUTEUIL

Confortablement assis dans un fauteuil, des artistes ont posé un regard sensible, quelques fois surréaliste sur l'image et l'évolution de Saint-Nazaire.



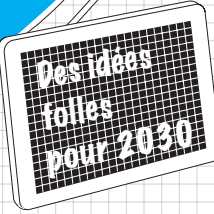
LA MACHINE À CARTES

Cette machine est un distributeur de questions. Elle permet aussi de « jouer carte sur table » avec les habitants.



L'ENTONNOIR

Équipés de notre entonnoir transformé en porte voix, nous sommes partis à la chasse aux « idées folles » pour 2030.





# LA PROSPECTIVE ACTION

## Conception de prototypes illustrant les usages et modes de vie en 2030

### ATELIER MOBILITÉ

En 2030, l'offre de mobilité(s) connaîtra de profondes mutations. Nous assistons déjà à l'éclosion de nouvelles pratiques de déplacement telles que l'autopartage, le co-voiturage... Ce vélocar est un mode de transport alternatif pour sortir de notre dépendance à l'automobile.



#### LE VELOCAR

La construction d'une voiture à pédales, réalisée avec le soutien des habitants, illustre les savoir-faire locaux. Ce prototype pose la question de l'assemblage, des matériaux composites légers, du stockage d'énergie, du recyclage...

Les prototypes ont été produits au sein des Abeilles, atelier situé 3 rue de l'Écluse, dans le quartier du 'Petit Maroc', à Saint-Nazaire.



LES ABEILLES  
PÔLE DE RECHERCHE  
SUR L'INDUSTRIE  
CRÉATIVE  
PROSPECTIVE  
TERRITORIALE

Être à l'écoute de la population est un enjeu clé de la démocratie participative. Mais, les paroles d'habitants, si elles ne s'incarnent pas dans la matière, s'évaporent, deviennent des « paroles en l'air ».

La prospective action est une méthode originale qui « donne corps » aux idées les plus remarquables en prototypant des dispositifs innovants.

Saint-Nazaire Agglomération ne pouvait pas être uniquement dans le récit. La fabrication et le travail collectif sont dans ses gènes. C'est pour ces raisons que nous souhaitons transformer la concertation en action.

### ATELIER MOBILIER URBAIN

#### AIRE DE PIQUE-NIQUE

De nombreux habitants de Saint-Nazaire Agglomération ont manifesté comme souhait la mise en place d'espaces de détente dans la ville. Cette aire de pique-nique est une réponse à ces attentes. Situées sur le front de mer, ces tables sont une invitation à la pause urbaine.



#### « DUNE »

Le collectif 'Depuis 1920' défend une architecture organique et évolutive. Le prototype « Dune » est une terrasse qui s'ajuste à la variété des usages qui s'exprimeront demain dans l'espace public. C'est à la fois une aire de jeu, une scène ouverte, une plage urbaine...

### ATELIER TERRASSE



# LES TERRAINS

Saint-Nazaire, Trignac, Saint-André-des-Eaux et Saint-Malo-de-Guersac ont choisi de s'inscrire activement dans la démarche. Dans ces communes plusieurs actions terrain et rencontres ont été menées auprès de différents publics (élus, habitants, associations, jeunes, personnes âgées, entrepreneurs... ).

RESTAURATION COLLECTIVE



LES FOLLES JOURNÉES



LE VIP



MARCHÉ BIO



MÉDIATHÈQUE



AUCHAN

MÉAN-PENHOËT



MARCHÉ DE NOËL

MAISON DES JEUNES



LYCÉE ARISTIDE BRIAND



LA BOULETTERIE



ASSOCIATION START'AIR



ATELIER ÉLUS

MARCHÉ DES HALLES



5 Actions terrain

Saint-André-des-Eaux

2 Actions terrain

Saint-Malo-de-Guersac

3 Actions terrain

Trignac

22 Actions terrain

Saint-Nazaire